

2026학년도 제3차 이사회 회의록

구 분	이 사	감 사
임원정수	9 인	2 인
재적임원	9 인	2 인
참석임원	9 인	2 인

1. 일시 : 2026년 5월 26일(화) 11:00 (회의소집 통보일 : 2026년 5월 18일)

2. 장소 : 신한대학교 의정부캠퍼스 믿음관(본관) 2층 회의실

3. 임원 출·결 사항

○참석 임원

- 이사(9인) : 변도운, 김관목, 강성종, 김종효, 박정호, 이성희, 윤덕규, 이상엽, 이석재
- 감사(2인) : 한상숙, 이승현

4. 심의·의결 안건

- 1) 법인 2026회계연도 1차 추경 예산 편성에 관한 사항
- 2) 법인 2025회계연도 결산에 관한 사항
- 3) 신한대학교 2025회계연도 결산에 관한 사항
- 4) 신홍고등학교 사무직원 전직에 관한 사항
- 5) 신홍고등학교 2025회계연도 결산에 관한 사항
- 6) 신홍중학교 2025회계연도 결산에 관한 사항

5. 보고 안건

- 1) 신한대학교 규정 개정

간서명	이사 이석재	이사 윤덕규	이사 변도운
-----	--------	--------	--------

6. 회의 내용

[전차 이사회 회의록(2026학년도 제2차)은 원안대로 접수하기로 함.]

[의사정족수 성원으로 개회선언 하다.]

[심의·의결 사항]

< 제1호 안건 : 법인 2026회계연도 1차 추경 예산 편성에 관한 사항>

학교법인 신흥학원 우동한 부국장이 설명하다.

참석이사 전원 찬성으로 법인 2026회계연도 1차 추경 예산 편성에 관한 사항은 다음과 같이 의결되었음을 선포하다.

(제안이사 윤덕규, 동의이사 이상업, 재청이사 이성희 / 찬성 7인, 반대 0인)

□ 법인 2026회계연도 일반업무회계 1차 추경 예산서 총괄표

[단위 : 원]

세 입					세 출				
관 별	2026년 1차 추경 예산액 (A)	2026년 본 예산액 (B)	증감 (A-B)	구성 (%)	관 별	2026년 1차 추경 예산액 (A)	2026년 본 예산액 (B)	증감 (A-B)	구성 (%)
전입 및 기부수입	209,000,000	209,000,000	0	9.24	보수	63,000,000	94,800,000	-31,800,000	2.79
교육외수입	6,800,000	6,800,000	0	0.30	관리운영비	289,200,000	289,200,000	0	12.79
투자외기타 자산 수입	1,000,000	1,000,000	0	0.04	교육외비용	10,100,000	10,100,000	0	0.45
고정자산매각수입	2,924,589,600	0	2,924,589,600	129.36	전출금	1,000,000,000	2,000	999,998,000	44.22
					예비비	0	0	0	0
					투자외기타자산지출	1,972,589,600	1,000,000	1,971,589,600	87.25
미사용 전기이월자금	-880,461,877	767,660,050	-1,648,121,927	-38.94	미사용 차기이월자금	-1,073,961,877	589,358,050	-1,663,319,927	-47.50
계	2,260,927,723	984,460,050	1,276,467,673	100	계	2,260,927,723	984,460,050	1,276,467,673	100

< 제2호 안건 : 법인 2025회계연도 결산에 관한 사항>

학교법인 신흥학원 우동한 부국장이 설명하다.

참석이사 전원 찬성으로 법인 2025회계연도 결산에 관한 사항은 다음과 같이 의결되었음을 선포하다.

(제안이사 윤덕규, 동의이사 박정호, 재청이사 이성희 / 찬성 7인, 반대 0인)

간서명	이사 이영재	이사 윤덕규	이사 박정호
-----	--------	--------	--------

□ 법인 2025회계연도 일반업무회계 결산서 총괄표

[단위 : 원]

세 입					세 출				
관 별	예산액 (A)	결산 (B)	증감 (A-B)	구성 (%)	관 별	예산액 (A)	결산 (B)	증감 (A-B)	구성 (%)
전입 및 기부수입	129,000,000	481,656,410	352,656,410	98.08	보수	63,000,000	54,479,950	8,520,050	11.09
교육외수입	7,700,000	8,588,997	888,997	1.75	관리운영비	415,900,000	339,008,086	76,891,914	69.03
투자외기타 자산 수입	10,030,000	10,000,000	-30,000	2.04	교육외비용	15,600,000	532,573,341	-516,973,341	108.45
고정자산매각수입	2,924,589,600	0	-2,924,589,600	0	전출금	1,000,001,000	0	1,000,001,000	0.00
미사용 전기이월자금	-9,158,550	-9,158,550	0	-1.87	예비비 투자외기타자산지출	800,000,000	445,487,357	354,512,643	90.72
미사용 전기이월자금	-9,158,550	-9,158,550	0	-1.87	미사용 차기이월자금	767,660,050	-880,461,877	1,648,121,927	-179.29
계	3,062,161,050	491,086,857	-2,571,074,193	100	계	3,062,161,050	491,086,857	2,571,074,193	100

□ 법인 2025회계연도 수익사업회계 결산서 총괄표

[단위 : 원]

세 입					세 출				
관 별	예산액 (A)	결산 (B)	증감 (A-B)	구성 (%)	관 별	예산액 (A)	결산 (B)	증감 (A-B)	구성 (%)
I. 운영활동에 의한 현금유입	7,675,100,000	7,437,910,365	-237,189,635	108.93	I. 운영활동으로 인한 현금유출액	8,504,759,300	8,583,389,092	116,573,317	125.7
II. 재무활동에 의한 현금유입	840,000,000	485,487,357	-354,512,643	7.11	II. 예비비	0	0	0	0
III. 투자활동에 의한 현금유입	0	0	0	0	III. 재무활동에 의한 현금유출	135,000,000	489,386,410	354,386,410	7.17
미사용 전기이월자금	-1,095,096,496	-1,095,096,496	0	-16.04	IV. 투자활동으로 인한 현금유출	0	99,000,000	99,000,000	1.45
계	7,420,003,504	6,828,301,226	-591,702,278	100	미사용 차기이월자금	-1,219,755,796	-2,343,474,276	-591,702,278	-34.32
계	7,420,003,504	6,828,301,226	-591,702,278	100	계	7,420,003,504	6,828,301,226	-21,742,551	100

< 제3호 안건 : 신한대학교 2025회계연도 교비회계 결산에 관한 사항>

신한대학교 박진우 총무처장이 설명하다.

참석이사 전원 찬성으로 신한대학교 2025회계연도 교비회계 결산에 관한 사항은 다음과 같이 의결되었음을 선포하다.

(제안이사 이상엽, 동의이사 이석재, 재청이사 윤덕규 / 찬성 7인, 반대 0인)

간서명	이사 이석재	이사 윤덕규	이사 박진우
-----	--------	--------	--------

□ 신한대학교 2025회계연도 교비회계 결산서 세부내역

(단위:천원)

세 입					세 출				
관 별	예산액 (A)	결산액 (B)	증감 (B-A)	구성비 (%)	관 별	예산액 (A)	결산액 (B)	증감 (B-A)	구성비 (%)
등록금 수입	73,733,615	73,737,607	3,992	66.99%	보 수	34,045,384	33,018,784	-1,026,600	29.86%
잔입 및 기부수입	25,580,612	25,177,062	-403,550	22.77%	관리 운영 비	17,833,681	16,729,274	-1,104,407	15.13%
교육부대수입	2,450,511	2,990,432	539,921	2.70%	연구/학생경비	42,735,044	41,887,430	-847,614	37.88%
교육 외 수입	319,767	972,462	652,695	0.88%	교육 외 비용	312,124	375,724	63,600	0.34%
투자자산수입	565,182	565,182	0	0.51%	전 출 금	0	0	0	0.00%
고정부채입금	3,719,010	3,725,168	6,158	3.37%	투자자산수출	2,677,232	2,677,922	690	2.42%
마련자산수입	3,398,125	3,398,125	0	3.07%	고정자산매입수출	8,601,662	8,189,320	-412,342	7.41%
					유동부채상환	301,830	407,652	105,822	0.37%
					고정부채상환	445,660	445,660	0	0.40%
					마련자산수출	2,814,205	6,834,272	4,020,067	6.18%
계	109,766,822	110,566,038	799,216	100%	계	109,766,822	110,566,038	799,216	100%

< 제4호 안건 : 신홍고등학교 사무직원 전직에 관한 사항 >

신홍중고등학교 박병준 행정실장이 설명하다.

참석이사 전원 찬성으로 신홍고등학교 사무직원 전직에 관한 사항은 다음과 같이 의결되었음을 선포하다.

(제안이사 김관목, 동의이사 이석재, 재청이사 김종효 / 찬성 7인, 반대 0인)

□ 신홍고등학교 사무직원 전직에 관한 사항

구분	직	성명	생년 월일	임용 전	임용 후	임용일	비고

< 제5호 안건 : 신홍고등학교 2025학년도 학교회계 결산에 관한 사항 >

신홍중고등학교 박병준 행정실장이 설명하다.

참석이사 전원 찬성으로 신홍고등학교 2025학년도 학교회계 결산에 관한 사항은 다음과 같이 의결되었음을 선포하다.

(제안이사 김관목, 동의이사 이석재, 재청이사 김종효 / 찬성 7인, 반대 0인)

간서명	이사 이석재	이사 윤영수	이사 변도훈
-----	--------	--------	--------

□ 신흥고등학교 2025학년도 학교회계 결산

세 입				세 출			
관 별	2025예산현액 (A)	2025결산액 (B)	차액(A-B)	정책사업	2025예산현액 (A)	2025결산액 (B)	차액(A-B)
지방자치단체 이전수입	530,341,000	530,339,460	1,540	인적자원운용	2,827,777,000	2,827,403,570	373,430
지방교육자치단체이전수입	4,284,283,000	4,264,280,260	20,002,740	학생복지/교육격차해소	1,120,644,000	1,104,005,020	16,638,980
기타이전수입	363,224,000	360,920,300	2,303,700	기본적교육활동	461,616,940	448,522,480	13,094,460
학부모부담수입	518,355,000	477,161,360	41,193,640	선택적교육활동	422,552,000	385,895,880	36,656,120
행정활동수입	13,400,000	13,282,600	117,400	교육활동지원	122,502,000	117,823,600	4,678,400
전년도이월금	293,765,660	293,765,760	-100	학교일반운영	616,613,000	605,237,330	11,375,670
				학교시설확충	431,663,720	431,663,720	0
				학교재무활동	0	0	0
계	6,003,368,660	5,939,749,740	63,618,920	계	6,003,368,660	5,920,551,600	82,817,060

< 제6호 안건 : 신흥중학교 2025학년도 학교회계 결산에 관한 사항 >

신흥중고등학교 박병준 행정실장이 설명하다.

참석이사 전원 찬성으로 신흥중학교 2025학년도 학교회계 결산에 관한 사항은 다음과 같이 의결되었음을 선포하다.

(제안이사 김관목, 동의이사 이석재, 재청이사 김종효 / 찬성 7인, 반대 0인)

□ 신흥중학교 2025학년도 학교회계 결산서 세부내역

세 입				세 출			
관 별	2025예산현액(A)	2025결산액 (B)	차액 (A-B)	정책사업	2025예산현액(A)	2025결산액 (B)	차액 (A-B)
중앙정부이전수입	0	0	0	인적자원 운용	2,805,829,000	2,802,004,740	3,824,260
지방자치단체이전수입	439,310,000	439,308,790	1,250	학생복지/교육격차해소	630,620,410	629,202,090	1,418,320
교육비특별회계이전수입	3,996,877,000	3,996,874,660	2,340	기본적 교육활동	382,997,410	382,889,180	108,230
기타이전수입	19,445,000	18,445,000	1,000,000	선택적 교육활동	287,811,000	287,808,110	2,890
학부모부담수입	334,937,000	334,933,130	3,870	교육활동 지원	121,828,000	119,988,660	1,839,340
행정활동수입	8,647,000	8,365,540	281,460	학교 일반운영	397,093,000	393,578,910	3,514,090
전년도이월금	1,125,203,780	1,125,202,860	920	학교시설 확충	1,298,240,960	1,298,240,960	0
				학교 재무활동	0	0	0
계	5,924,419,780	5,923,129,980	1,289,840	계	5,924,419,780	5,913,712,650	10,707,130

[보고사항]

1. 신한대학교 규정 개정

간서명	이사 이석재	이사 윤영수	이사 박도훈
-----	--------	--------	--------

[폐회선언]

변도운 이사장은 2026년 5월 26일 화요일 12시 5분 안건 심의 종료를 알리고 폐회를 선언하다. 간서명은 변도운 이사장, 윤덕규 이사, 이석재 이사가 대표로 서명하다.

위의 회의내용을 명확하게 하기 위하여 이 회의록을 작성하고, 이사장과 출석한 이사 전원이 다음과 같이 서명하다.

2026. 5. 26.

학교법인 신흥학원

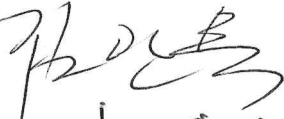
이사장

변도운



이사

김관목



이사

강성종



이사

김종효



이사

박정호



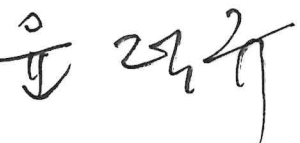
이사

이성희



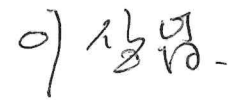
이사

윤덕규



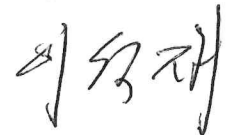
이사

이상엽



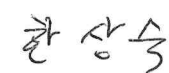
이사

이석재



감사

한상숙



감사

이승현



간서명	이사 이석재	이사 윤덕규	이사 변도운
-----	--------	--------	--------